

2016
MEMORIA ANUAL





#### CONTENIDO

NUESTRA EMPRESA 07 Carta de la Presidencia del Directorio Directores Carta de la Gerencia General Gerencia Ejecutiva GAS TRANSBOLIVIANO S.A. 17 Composición Accionaria Planificación Estratégica Misión, Visión y Valores Objetivos Estratégicos Política de Desarrollo Sostenible Sistema de Gestión de Negocios RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2016 25 Desempeño financiero Talento Humano Oportunidades de Mercado e Integración Energética Inversiones de Capital

#### 2016 MEMORIA ANUAL

Cumplimiento al 100%
Sistema de Gestión de las Mediciones
Transporte y despacho de gas natural
Regulación
Cooperación mutua YPFB Transierra - GTB
Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Social

Contribución de GTB a la conservación

INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO 57

MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO 60

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE 65

Balance General

Estado de Ganancias y Pérdidas

Estado de Evolución del Patrimonio Neto

Notas a los Estados Financieros

INFORME DE LOS SÍNDICOS 89











# CARTA DE LA PRESIDENCIA DEL DIRECTORIO

GTB convirtió la coyuntura adversa, que afectó a la industria energética con la caída de los precios de gas natural y petróleo, en una oportunidad para el fortalecimiento del negocio.

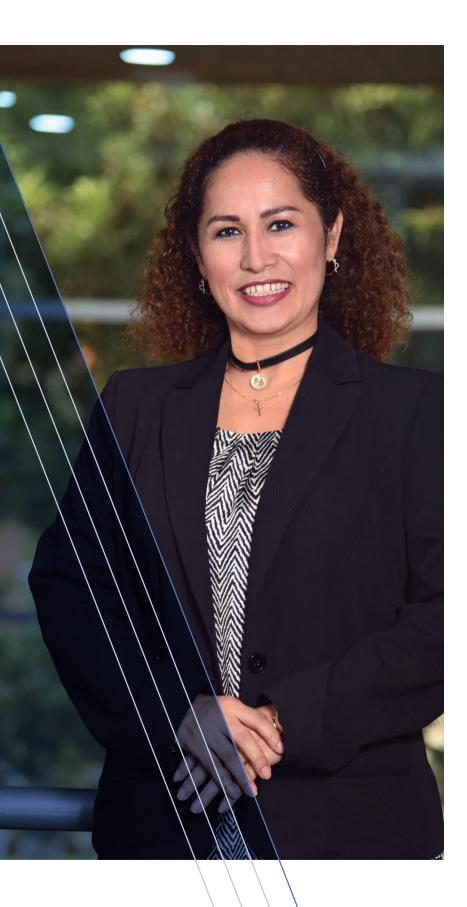
En 2016 adoptamos una política de reducción de costos operativos y optimización de la eficiencia de nuestros procesos, al mismo tiempo que incrementamos nuestras inversiones. Con esta estrategia se logró una utilidad de \$us 44,3 millones, un hecho destacable si se considera la situación externa negativa y la reducción de la demanda de gas del mercado de Brasil.

Otro factor de incidencia en los resultados positivos de la gestión fue el mantenimiento de una estrategia de estabilidad de largo plazo, pues entendemos que las futuras necesidades energéticas de la región ayudarán a mejorar nuestra competitividad, en especial la probabilidad de la ampliación de la provisión de transporte de gas natural al Brasil. En este sentido, los tres proyectos de mantenimiento mayor (overhauls) realizados constituyen un hito en la gestión operativa de GTB 2016.

El nivel de satisfacción de nuestros clientes ha sido óptimo; cerramos el año con nota alta de 90% y este parámetro fue alcanzado en un año complejo debido a la ejecución de los overhauls, así como a mantenimientos y/o paros programados y no programados en el upstream.

A la toma de estas decisiones estratégicas se suman las sinergias en el mercado doméstico, mediante la integración horizontal en el downstream con la conformación de la Empresa Única de Transporte, proyecto en el que jugamos un rol trascendente por ser la empresa que transporta el gas natural al mercado brasileño.





Como presidente del Directorio de Gas TransBoliviano S.A. (GTB), me es satisfactorio destacar el alto nivel de eficiencia y eficacia del personal de la empresa; nuevamente hemos registrado un año con 100% de cumplimiento de nominaciones y entregas, 100% de cumplimiento contractual y 100% de cumplimiento en facturación, factores que refuerzan la confiabilidad de Bolivia como proveedor de gas natural en la región y fortalecen la visión estratégica de convertir al país en el centro energético sudamericano, mostrando a cada paso que damos el norte fijado por YPFB Corporación.

GTB tiene uno de los más elevados estándares de calidad en la región, con un servicio de primer nivel para el abastecimiento de energía a los mercados brasileño y doméstico, en armonía con el medio ambiente y las buenas prácticas de Responsabilidad Social Empresarial, por lo que somos considerados como un referente dentro de la industria a nivel regional.

Me queda agradecer a los accionistas por apoyar a GTB en este periodo de retos para la industria energética y a los Directores por su compromiso con nuestra empresa, el mismo que se hace evidente en un trabajo coordinado y responsable.

Irne Roca Morón
Presidente Directorio
Gas TransBoliviano S.A.







# CARTA DE LA GERENCIA GENERAL



Los resultados de la gestión 2016 de Gas TransBoliviano S.A. son el reflejo de un manejo financiero eficiente, una operación orientada a la satisfacción del cliente y la visión de sinergias y políticas tendientes a coadyuvar en la consolidación del país como el centro energético de la región.

En lo financiero, cerramos el año con una Utilidad Neta de \$us 44,3 millones, cifra a la que se han descontado \$us 9,6 millones, correspondiente a una previsión contable registrada por reclamo contractual de YPFB, del periodo 2001-2012. Con esta decisión, nuestro Retorno sobre Patrimonio (ROE) se situó en 14,3%, sobresaliente en la industria si se considera la coyuntura de precios bajos y la disminución de volúmenes transportados de gas natural al Brasil que se registraron a finales de la gestión.

Estos resultados también obedecieron a la estrategia de disminución de gastos operativos, a fin de mantener la calidad del servicio, pues en todo el periodo la empresa cumplió con sus compromisos contractuales, sin haber registrado ningún incumplimiento.

La empresa también tomó sus previsiones para garantizar la provisión futura de gas natural mediante la inversión en proyectos de mantenimiento mayor. De manera especial destacar, el logro de haber completado tres mantenimientos mayores (overhauls) a lo largo del año, en un ambiente complejo, sin haber afectado en ningún momento la operación.

Todas estas acciones, derivadas de los Objetivos Estratégicos y plasmadas mediante dos herramientas de gestión fundamentales: el Sistema de Gestión de Negocios y la Política de Desarrollo Sostenible, han fortalecido la posición del país como un proveedor confiable, capaz de revertir las condiciones adversas del entorno internacional. Por lo que, con orgullo, podemos destacar la capacidad resiliente de GTB y YPFB para responder de manera eficaz al reto y salir fortalecidos de la crisis.

Por otra parte, hemos trabajado estrechamente con todos los operadores del sector en la búsqueda de sinergias para consolidar la Empresa Única de Transporte, de la cual GTB es parte desde sus inicios, sin descuidar las tareas de análisis de mercados y ensayos tarifarios para afrontar el desafío de 2019, que nos exige estar preparados.

Otro evento relevante de la gestión es la consolidación de la puesta en operación de un nuevo cliente industrial en el portafolio de GTB: Itacamba, que se constituye en un primer provecto para la ampliación de nuestro mercado doméstico.

En Medio Ambiente y Gestión Social hemos fortalecido nuestra gestión y mantuvimos nuestros más elevados indicadores, con los que nos situamos como referentes de una operación responsable social y ambientalmente. El desafío ahora está en la renovación de la licencia ambiental, lo que nos permitirá consolidar todo lo trabajado a lo largo de estos 17 años sin conflictos sociales que afecten la operación, y desarrollar proyectos que aporten al bienestar de los pueblos guaraníes, chiquitanos y ayoreos asentados en la zona y que se benefician con los programas de inversión social, negocios inclusivos y acción social.

Nuestro compromiso es continuar trabajando con el mismo ahínco y responsabilidad en la obtención de los mejores resultados para nuestra empresa, el cumplimiento de nuestros contratos de transporte de gas natural y la preservación del medio ambiente. El desafío es mantener a GTB como un referente a nivel nacional e internacional, bajo el liderazgo de YPFB Corporación.

Roland Ponce Fleig

**Gerente General** 







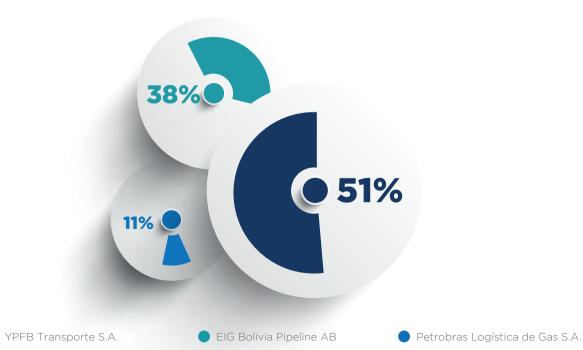
#### GAS TRANSBOLIVIANO S.A.

Gas TransBoliviano S.A. (GTB) es la empresa de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos propietaria y operadora del tramo boliviano del Gasoducto Bolivia-Brasil.

GTB Inició sus operaciones en julio de 1999 con la apertura de la válvula que permite la exportación de gas natural al Brasil. Desde entonces y durante 17 años de trabajo ininterrumpido ha cumplido a cabalidad con la entrega diaria de volúmenes previstos en el contrato de Compra Venta de Gas Natural GSA. En este tiempo ha ampliado sus mercados con la firma de otros contratos de transporte interrumpible, entre los que destaca el de Itacamba, cementera instalada en la zona de influencia de GTB.

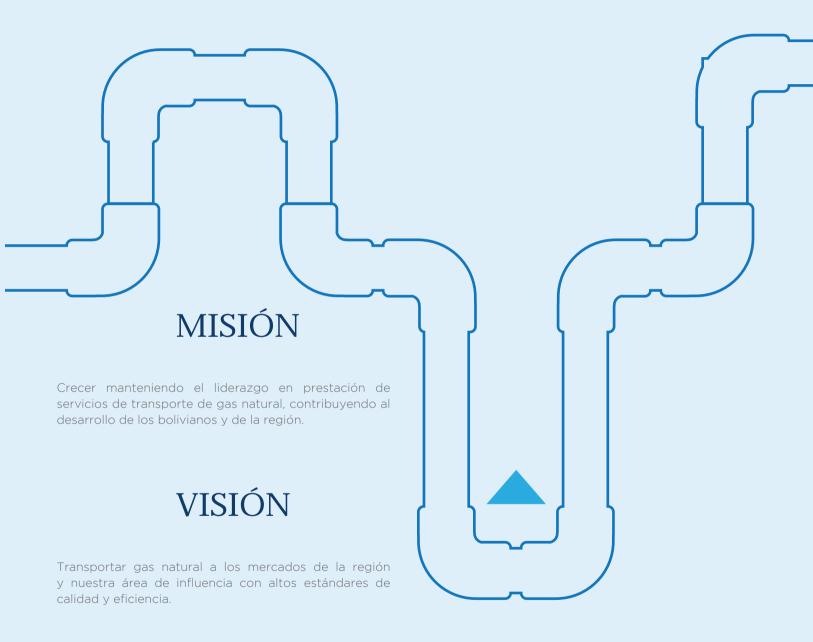
El Gasoducto Bolivia-Brasil continúa siendo el emprendimiento más importante de transporte de gas en la región y es considerado como una de las obras de ingeniería más representativas del Cono Sur por su complejidad tecnológica y por haber sido construido en estricto cumplimiento de las normas bolivianas de impacto ambiental y bajo los más altos estándares de calidad y eficiencia técnica. Tiene una extensión de 557 kilómetros desde la estación cabecera de Río Grande hasta la estación de transferencia de custodia Mutún, cuenta con 4 estaciones de compresión ubicadas en Izozog, Chiquitos, Roboré y Yacuses. Su capacidad de transporte es de 32,85 millones de metros cúbicos por día en punto de entrega Mutún y 2,21 millones de metros cúbicos por día en el punto de entrega Chiquitos.

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA



Composición del paquete accionario al 31 de diciembre de 2016

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA









#### **VALORES**

#### COMPROMISO

La vida

El entorno

Los públicos de interés

Trabajo

#### INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA

Ética

Honestidad

Justicia y equidad

Comunicación

#### EXCELENCIA Y COMPETITIVIDAD

Eficiencia

Rentabilidad

Excelencia operativa

Ser ejemplo

#### CALIDAD

De los servicios

Humana

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Garantizar el cumplimiento de los compromisos contractuales de transporte bajo el Acuerdo Binacional Bolivia Brasil.
- Mantener los más altos niveles de seguridad, confiabilidad, eficiencia y competitividad para asegurar la disponibilidad del sistema de transporte.
- Generar e incrementar valor para sus accionistas y para Bolivia, como parte de la cadena de hidrocarburos.
- ▶ Promover el desarrollo de las actividades de GTB con los más altos niveles de seguridad, y dentro del marco de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE).
- ▶ Mantener a GTB como una empresa altamente comprometida con la transparencia y ética en sus procesos, de acuerdo con los valores y principios de YPFB.

## POLÍTICA DE DESARROLLO SOSTENIBLE

- Garantizar la prestación del servicio de transporte de gas natural de manera confiable, eficiente y rentable.
- ▶ Garantizar la identificación y evaluación de riesgos relacionados a la salud, seguridad, medio ambiente y social (SSMS), asegurando que se cuente con planes de acción, recursos y procedimientos para su gestión.
- ▶ Establecer y gerenciar objetivos claros y medibles relacionados a SSMS, al desempeño económico, a la calidad y el mejoramiento continuo que permitan monitorear y evaluar continuamente el desempeño de la empresa, los trabajadores y los contratistas a través de indicadores, los mismos que nos ayuden a identificar las mejoras al Sistema de Gestión de Negocios (SGN) para prevenir daños, enfermedades ocupacionales y garantizar la calidad en la medición de gas natural.
- ▶ Garantizar el monitoreo y control de los requisitos legales, regulatorios, metrológicos u otros a los que GTB esté suscrito, a partir del estricto cumplimiento de las normas y reglamentos legales establecidos, aplicados a la operación del gasoducto.
- Asegurar que la política es comunicada e incorporada en todos los procesos del SGN y forma parte de la cultura corporativa de GTB y sus contratistas.
- Promover la adopción de los principios de desarrollo sostenible con nuestros públicos de interés, priorizando las áreas de influencia de nuestras operaciones.

## SISTEMA DE GESTIÓN DE NEGOCIOS

- ▶ GTB actúa en el marco de la Política de Desarrollo Sostenible de YPFB y en cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Corporación en las áreas de transparencia, adquisición de bienes y contratación de servicios.
- ▶ Todas las actividades y operaciones de la compañía están sujetas a evaluaciones periódicas a través el Sistema de Gestión de Negocios, que a su vez está certificado por las siguientes normas: Calidad ISO 9001, Medición ISO 10012, Medio Ambiente ISO 14001, Salud y Seguridad Ocupacional OHSAS 18001, todas ellas en correspondencia con los procesos de YPFB.
- Anualmente se ejecutan auditorías de seguimiento internas y externas a estas cuatro certificaciones, y cada tres años se realiza la correspondiente recertificación mediante auditoría externa.
- ▶ En la auditoría externa de seguimiento a las cuatro normas se alcanzaron resultados sobresalientes al obtener Cero (0) No Conformidades en el Sistema de Gestión. Este logro enorgullece de sobremanera a GTB por el trabajo profesional que se realiza en todas las áreas de la empresa, evidenciando la mejora continua en los procesos.
- Por segundo año consecutivo se ha consolidado el Equipo Auditor Interno, conformado por personal de la empresa, que ha realizado las auditorías internas y reforzado el conocimiento de la norma ISO 10012 durante la gestión mediante la capacitación y especialización.
- Personal ejecutivo de la empresa se capacitó durante el 2016 para el inicio del proceso de migración a la nueva versión (2015) de las normas ISO 9001 e ISO 14001.
- Los resultados de las auditorías demuestran la madurez, fortaleza y solidez del Sistema de Gestión Integrado de GTB, que se expresa en la elevada competencia laboral y profesional del personal, el excelente estado de las estaciones y la infraestructura en general, el mantenimiento de altos estándares de seguridad en todos los procesos y operaciones y la eficiente gestión empresarial que se refleja en los indicadores y logros financieros, operativos y de Salud, Seguridad, Medio Ambiente e Integridad.

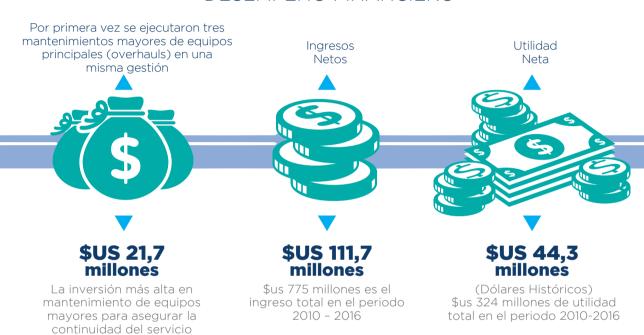




## RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2016

#### LO MÁS DESTACADO DE LA <u>GESTIÓN 2016</u>

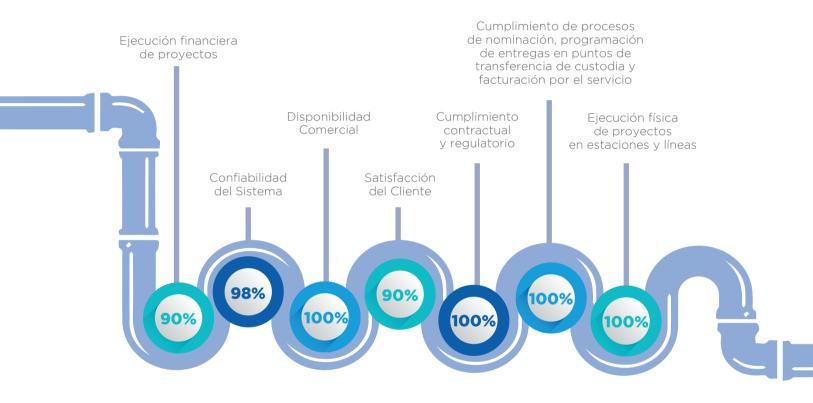
#### DESEMPEÑO FINANCIERO



#### VOLÚMENES TRANSPORTADOS



#### OPERACIÓN Y TRANSPORTE



#### SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE

14 años continuos de operación con un sistema de gestión certificado en ISO 14001 y OHSA 18001

17 años sin conflictos sociales desde el inicio de la operación

**6.932 días** sin conflictos sociales desde el inicio de la operación

+ 7,1 millones de horas hombre sin incidentes con baja médica y contratistas

100% de cumplimiento en los programas de Salud Ocupacional, Seguridad, Gestión Ambiental y Gestión Social

IMPACTO SOCIAL

11 años

de implementación del programa Negocios Inclusivos con comunidades guaraníes, isoceñas y chiquitanas en el DDV Gasoducto Bolivia - Brasil

3.379 horas

de capacitación técnica, teórica y práctica en 2016, para asegurar el conocimiento operativo (know how)

27

# RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2016

## DESEMPEÑO FINANCIERO

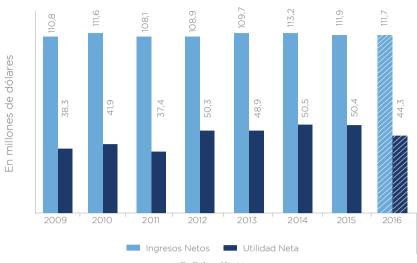
GTB marcó otro récord de inversiones en 2016, con más de \$us 21,7 millones destinados principalmente a asegurar la continuidad del servicio de transporte de gas y garantizar los ingresos por la venta de gas natural al Brasil, mediante la ejecución de tres Mantenimientos Mayores (Overhauls) en un mismo año, lo que representa un hito de la gestión 2016.

Los ingresos netos de GTB alcanzaron a \$us 111,7 millones y generaron una Utilidad Neta de \$us 44,3 millones (Dólares Históricos), lo que ratifica la solidez financiera de la empresa y refleja una eficiente administración de los recursos, de manera sostenida. En este sólido resultado de la gestión, se incluye una previsión por \$us 9,6 millones por reclamo de Daños I, correspondientes a las gestiones 2001 - 2002 bajo los Contratos de Transporte, que demuestra la prudencia con la que se manejan los resultados en nuestra empresa.

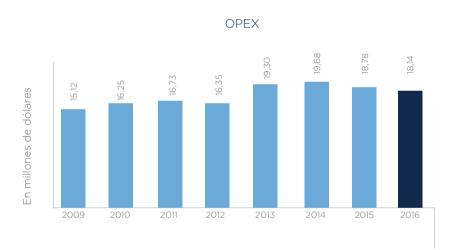
Con los resultados de la gestión 2016, la empresa registra una Utilidad Total de \$us 324 millones (Dólares Históricos) para el periodo 2010-2016.

En cuanto a los indicadores financieros, la rentabilidad sobre patrimonio (ROE) alcanzó al 14,3%, habiendo mantenido una sólida rentabilidad de dos dígitos, con un holgado nivel de liquidez, y una relación de endeudamiento total (Total Pasivo / Total Patrimonio) que alcanza al 36%.

#### EVOLUCIÓN INGRESOS Y UTILIDAD\*



\* En Dólares Históricos



#### PATRIMONIO Y RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO\*



\* En Dólares Históricos

## TALENTO HUMANO

Los 107 trabajadores de Gas TransBoliviano han contribuido al crecimiento de la empresa con su alto compromiso por la excelencia y la orientación dirigida a la obtención de los objetivos, lo que se ha reflejado en los resultados alcanzados y en el elevado nivel de cumplimiento de la planificación estratégica. De la misma manera, los indicadores que demuestran la mejora continua en los procesos vinculados con el desarrollo del talento humano han alcanzado su máximo nivel histórico.

GTB brindó 3.379 horas de capacitación a sus trabajadores en conocimientos técnicos, teóricos y prácticos para el desarrollo eficiente y seguro de la actividad profesional a lo largo de 2016.

Como parte de la estrategia para mantener el conocimiento del personal operativo, la Gerencia de Operaciones recibió el 88,3% del total de horas de capacitación.

El índice de rotación anual de personal fue de 5%, valor que demuestra el excelente grado de permanencia de los trabajadores en GTB.







## OPORTUNIDADES DE MERCADO E INTEGRACIÓN ENERGÉTICA

Desde hace catorce años, GTB realiza estudios de demanda de mercado para la planificación estratégica de la Corporación y la Empresa. En la gestión 2016 se desarrolló el estudio sobre el mercado de gas natural de Brasil, que contó con información proveniente de las principales instituciones, operadores, empresas, del sector energético en Brasil, de la asociación de distribuidores de gas y de agencias reguladoras, lo que ha permitido evaluar el avance, perspectivas y desafíos del sector de gas natural de Brasil desde diferentes ángulos. Este análisis permite a GTB proyectar los programas de mantenimiento y las inversiones en continuidad operativa, optimizando costos y tiempos para mantener y mejorar la eficiencia.



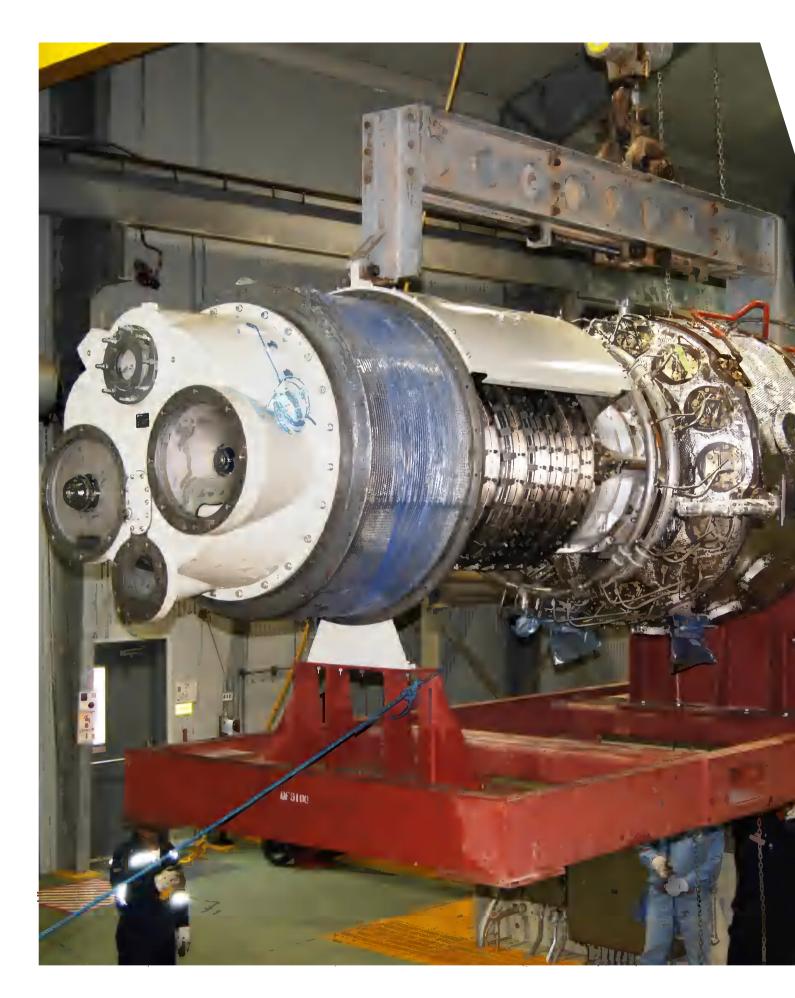


#### BOLIVIA, CENTRO ENERGÉTICO DE LA REGIÓN

Durante la gestión 2015 se realizó el estudio para el desarrollo de un HUB "Centro Energético Sudamericano", en cumplimiento del objetivo de la corporación vinculado con el posicionamiento de Bolivia como centro energético de la región, que aprovecha y consolida el conocimiento adquirido de los mercados de Brasil y Argentina, así como del marco económico y determinación de precios internacionales de Gas Natural y GNL, que además proporcionan insumos útiles para entender y prever el contexto de negociación que enfrentará el país, con vistas a la ampliación del GSA.

#### INTEGRACIÓN DE LA UNIDAD DE NEGOCIOS CORPORATIVA

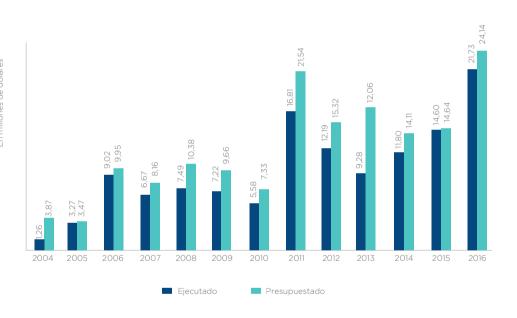
GTB coordinó y cooperó con YPFB Transierra en aspectos comerciales y regulatorios para facilitar la integración horizontal de las empresas del downstream. Estos intercambios permitieron optimizar el cumplimiento de las obligaciones regulatorias, proyecciones tarifarias, el análisis de los proyectos y plan de negocios de la transportadora hermana, al igual que la ampliación de los conocimientos de otros mercados.



## INVERSIONES DE CAPITAL

En el año 2016 se registró una ejecución récord de inversiones que alcanzó los \$us 21,7 millones. En este contexto resalta la ejecución de tres mantenimientos mayores (overhauls), en las unidades de compresión de las estaciones de Chiquitos (2) y Yacuses (1), tareas que fueron ejecutadas sin fallas o retrasos operativos.

#### HISTÓRICO CAPEX GTB



El porcentaje de cumplimiento de las inversiones fue superior al 90%, uno de los parámetros más altos en el sector, hecho que permite garantizar la continuidad operativa, un alto nivel de confiabilidad del sistema, la atención eficiente de los mercados internos y de exportación, y sobre todo, asegurar importantes ingresos para Bolivia, con lo que también se fortalece la imagen de YPFB Corporación.



Un aspecto a destacar es la ejecución en tiempo y presupuesto de todos los proyectos de inversión que hacen a la continuidad operativa y la conservación del activo de la empresa, pues la integridad del sistema es una prioridad en la gestión operativa de GTB.

#### INVERSIÓN PRESUPUESTADA VS EJECUTADA





GTB POSEE UNA OPERACIÓN SEGURA, UN SÓLIDO SISTEMA DE GESTIÓN DE MEDICIONES, UN CUMPLIMIENTO EFECTIVO DE LAS NOMINACIONES Y UNA EJECUCIÓN ÓPTIMA DEL PLAN DE INVERSIONES

#### TRES OVERHAULS EN UN AÑO

Por primera vez en la historia de GTB, se ejecutaron tres proyectos de mantenimiento mayor en el mismo año, lo que demandó importantes esfuerzos de logística y operación para optimizar los tiempos y cumplir con los objetivos y plazos previstos. También es importante destacar el estrecho trabajo de coordinación entre gerencias para ejecutar lo planificado sin afectar la capacidad de transporte ni las entregas.

#### INVERSIÓN EN MANTENIMIENTO MAYOR



#### OPTIMIZACIÓN DE INVERSIONES

GTB realiza un estudio para la planificación de la empresa, que incluye la proyección de futuras inversiones, mantenimiento mayor (overhaul), coordinación de mantenimientos preventivos y otros necesarios para su continuidad operativa y crecimiento.





# SISTEMA DE GESTIÓN DE LAS MEDICIONES

En 2016 se realizó la auditoría de seguimiento a la norma ISO 10012 de Gestión de Mediciones, que consolidó a la empresa como un referente nacional e internacional en metrología. En este periodo también se cumplieron las confirmaciones metrológicas, de acuerdo con lo planificado, y se realizó el seguimiento constante a las condiciones de este sistema para asegurar el mantenimiento de valores críticos para la operación y la gestión.

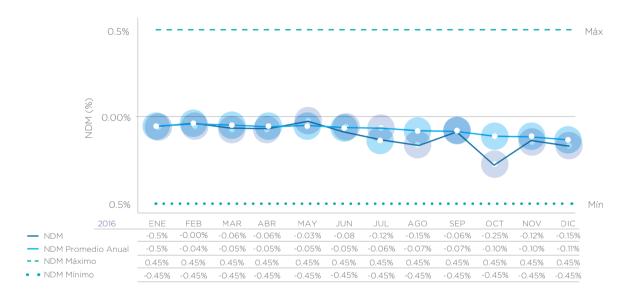
Todos los requisitos metrológicos, regulatorios y normativos que aplican a la operación de los puntos de transferencia de custodia de GTB se cumplieron plenamente y fueron verificados por YPFB y Petrobras.



#### DIFERENCIA NORMAL DE MEDICIÓN

La Diferencia Normal de Medición (NDM), que mide el balance del gas que GTB recibe, consume y entrega, se mantuvo dentro de los valores esperados, muy por debajo de los promedios de la industria, evidenciando de esta manera una gestión de excelencia en medición.

#### DIFERENCIA NORMAL DE MEDICIÓN - NDM



#### INCERTIDUMBRE DE MEDICIÓN

Los valores de incertidumbre obtenidos reflejan un alto nivel de confiabilidad en la medición de GTB, pues se encuentran por debajo de la media de la industria a nivel mundial.

#### INCERTIDUMBRE ANUAL

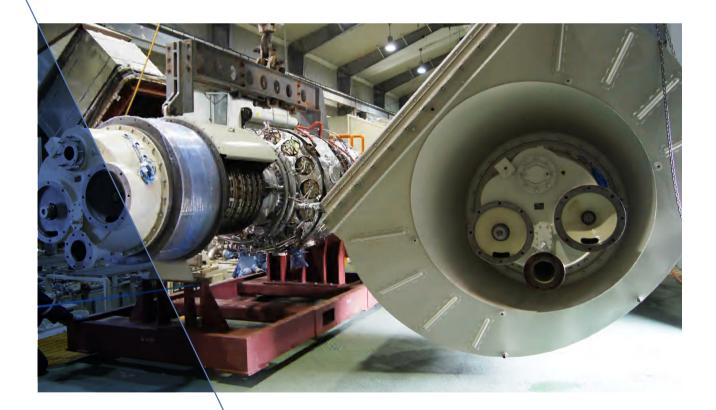


- Promedio Anual Incertidumbre Mutún
- Promedio Anual Incertidumbre Chiquitos
- Promedio Anual Incertidumbre Río Grande
- Límite de Control

#### DISPONIBILIDAD Y CONFIABILIDAD DE TURBOCOMPRESORES

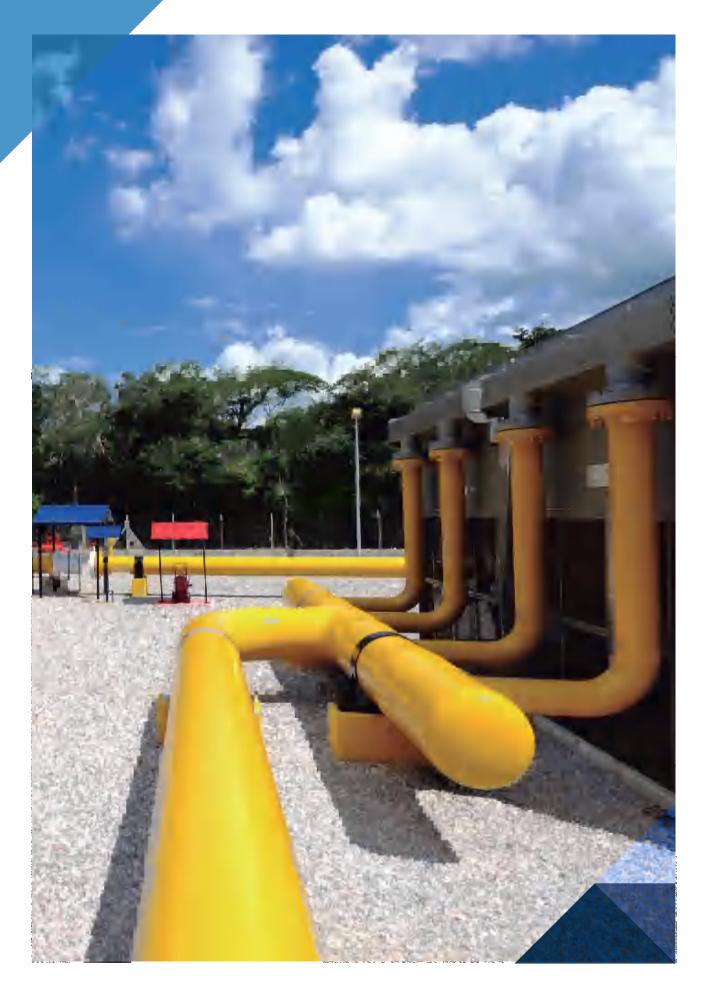
La confiabilidad del sistema estuvo en el orden del 98%, valor que permite asegurar el cumplimiento de los contratos de transporte.





## TRANSPORTE Y DESPACHO DE GAS NATURAL

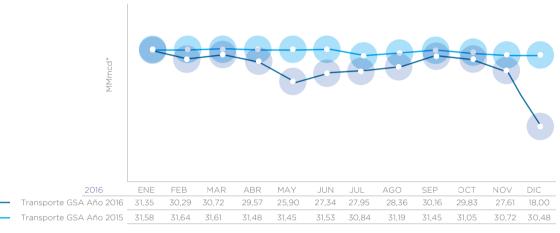
- ▶ 100% de cumplimiento contractual; cero multas relacionadas a incumplimientos de entrega, manejo operativo o contractual inapropiado.
- 100% de cumplimiento en los plazos para los procesos de facturación de transporte de gas.
- Participación activa y vital en la coordinación de trabajos de mantenimiento programados, que implica la disminución de la capacidad del sistema de GTB, de otros sistemas de transportes o de productores de gas en Bolivia. Esto permite maximización de la oferta de gas para exportación de parte de YPFB y reducir la exposición a penalidades contractuales a la Corporación y a diferentes empresas subsidiarias.
- Coordinación inmediata y oportuna ante paros intempestivos propios o de otros sistemas de transporte, con simulaciones hidráulicas realizadas y disponibilidad de gas del stock de GTB para: maximizar la oferta de gas natural para exportación, disminuir la ocurrencia de entregas incompletas, minimizar el impacto de las mismas, y a la vez, mantener el sistema de GTB en condiciones adecuadas para una operación segura.
- Ningún reclamo oficial de parte de clientes/cargadores por mala atención o problemas relacionados al servicio de transporte de gas brindado por GTB.
- Se obtuvo un puntaje de 4,5/5 (90/100) en la encuesta de servicio al cliente, lo que constituye un excelente resultado, más aún si se toma en cuenta la complejidad de las operaciones durante 2016 (controversias, disponibilidad de gas, mantenimientos impostergables y otros).



#### **INDICADORES**

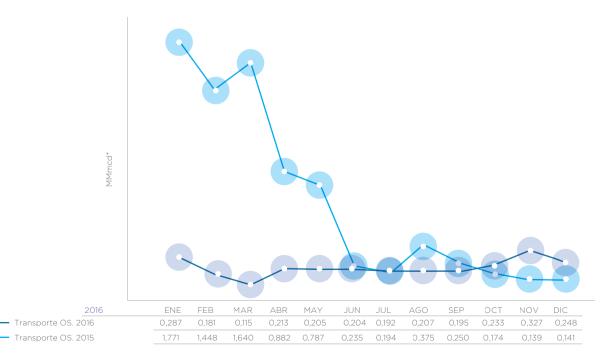
#### DE TRANSPORTE DE GAS NATURAL

#### PROMEDIOS DE TRANSPORTE GSA



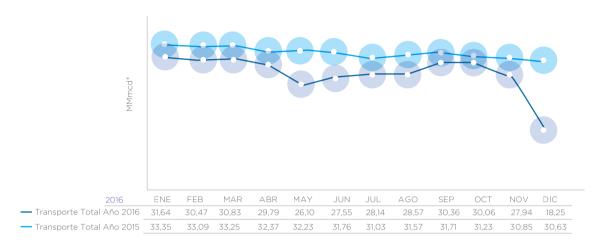
\*MMmcd = Millones de metros cúbicos por día

#### PROMEDIOS TRANSPORTE OTROS SERVICIOS



\*MMmcd = Millones de metros cúbicos por día

#### PROMEDIOS TRANSPORTE TOTAL



\*MMmcd = Millones de metros cúbicos por día

#### PROMEDIOS TRANSPORTE TOTAL 2016



\*MMmcd = Millones de metros cúbicos por día

#### CANTIDADES TOTALES RECIBIDAS Y ENTREGADAS 2016



## GESTIÓN Y CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Al 31 de diciembre de 2016, GTB no registró penalidades asociadas a incumplimientos regulatorios ni contractuales. La Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) no formuló observaciones a los procesos administrativos y operativos de GTB.

La Inspección Técnica Anual del gasoducto de exportación Bolivia Brasil, en el tramo Río Grande - Estación de Compresión Chiquitos, obtuvo resultados satisfactorios para la empresa, es decir, sin observaciones a la operación.

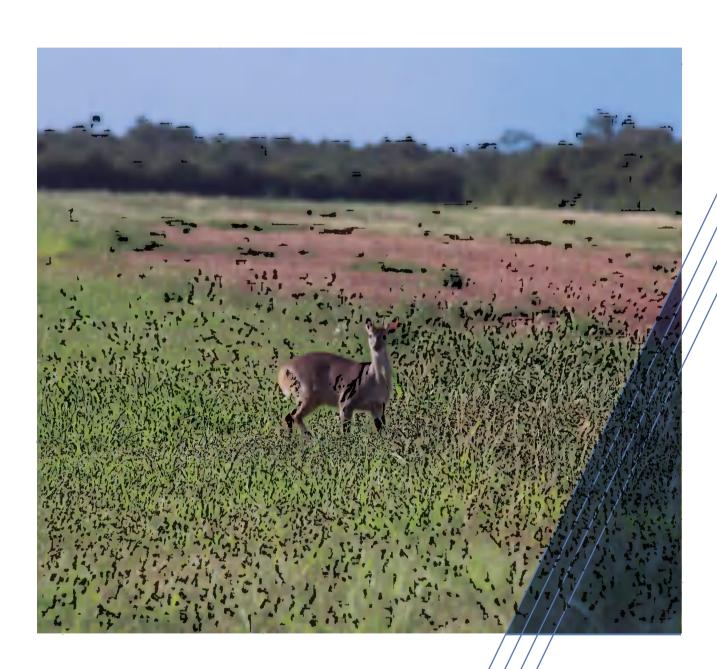
Entre otros logros también se resalta la otorgación de la Licencia de Operación para el Proyecto Interconexión Yacuses, que mediante Resolución Administrativa RAR-ANH-ULGR N° 0017/2016, fue otorgada por la ANH.

#### COOPERACIÓN MUTUA YPFB TRANSIERRA - GTB

El Convenio de Mutua Cooperación Técnica y Administrativa, suscrito entre GTB y YPFB Transierra, permitió la obtención de los siguientes logros en temas Regulatorios durante la gestión 2016:

- YPFB Transierra no tuvo penalidades por parte de la ANH por incumplimientos regulatorios. Se aprobaron todas las solicitudes técnicas para la operación, ejecución de proyectos y continuidad del servicio, tales como: Pruebas hidrostáticas de proyectos, programas de mantenimiento, catálogo de puntos de recepción y entrega, contratos, etc.
- ▶ El Ministerio de Hidrocarburos y Energía (MHE) emitió las Resoluciones Ministeriales que otorgaron la categoría de Prioridad Nacional a la operación del Gasoducto Yacuiba Río Grande (GASYRG) de YPFB Transierra, así como al ducto Extensión GASYRG para el abastecimiento a la Planta Gran Chaco y la flexibilidad del sistema de transporte para la exportación de gas natural a la Argentina.
- Las Declaratorias de Prioridad Nacional, otorgadas a YPFB Transierra, permitieron obtener la autorización de operación en el mercado interno por parte de la ANH, y de esta manera la aprobación de construcción y operación de los siguientes proyectos:
  - Extensión GASYRG (en operación)
  - Interconexión Incahuasi (en operación)
  - Estación de Compresión Parapeti (en construcción)
  - Nuevo Cruce Río Pilcomayo (en construcción)
- Los recursos jerárquicos a las resoluciones administrativas que aprobaron los presupuestos ejecutados 2003 a 2006 de YPFB Transierra, interpuestos ante el MHE, fueron aceptados. La autoridad ministerial revocó parcialmente las resoluciones de aprobación de la ANH, instruyendo nueva revisión de los presupuestos indicados.





## salud, seguridad, medio ambiente $Y \, SOCIAL$

En la gestión 2016 la empresa cumplió 14 años continuos con un sistema de gestión certificado en ISO 14001 y OHSA 18001. Este es sin duda un hito importante que consolida a GTB como un referente a nivel nacional en sistemas de gestión en salud, seguridad y medio ambiente.

Producto de esta trayectoria, y habiendo consolidado una cultura de SSMS por parte del personal de la compañía, se ha tenido un 100% de cumplimiento en los programas de Salud Ocupacional, Seguridad Industrial, Gestión Ambiental y Gestión Social; se atendió a la totalidad de las obligaciones regulatorias y los compromisos no regulatorios, como la adscripción a los principios de "Pacto Global de Naciones Unidas", del que GTB es miembro desde el año 2006.

Al 31 de diciembre, GTB cumplió 17 años de operación sin incidentes con baja médica en personal propio, lo que significa 6.205 días de exposición al riesgo de forma continua sin lesiones de personal. Este indicador revela un alto nivel de compromiso con la vida por parte de la Gerencia Ejecutiva y los trabajadores.

También se obtuvo un desempeño sobresaliente para alcanzar el nivel óptimo en el indicador de lesiones personales, en el periodo 2016 no se registró incidente de ninguna naturaleza, no obstante, el considerable movimiento de personal y equipos en las diferentes locaciones debido al trabajo no rutinario de alto riesgo.

Otro indicador destacado alcanzado por GTB y sus contratistas es el cumplimiento de más de 7,1 millones de horas hombre de exposición al riesgo sin incidentes con baja médica, lo que representa 3.088 días de exposición al riesgo de forma continua.

De igual manera, GTB y sus contratistas recorrieron más de 1,6 millones de kilómetros durante la pasada gestión, un logro sobresaliente si se considera que la conducción vehicular es la actividad que presenta mayores riesgos para los trabajadores de la empresa debido a las condiciones geográficas en las que se desarrollan actividades; por lo tanto, se dedican significativos esfuerzos y recursos para garantizar una conducción vehicular responsable.



#### COMUNIDADES Y GESTIÓN AMBIENTAL

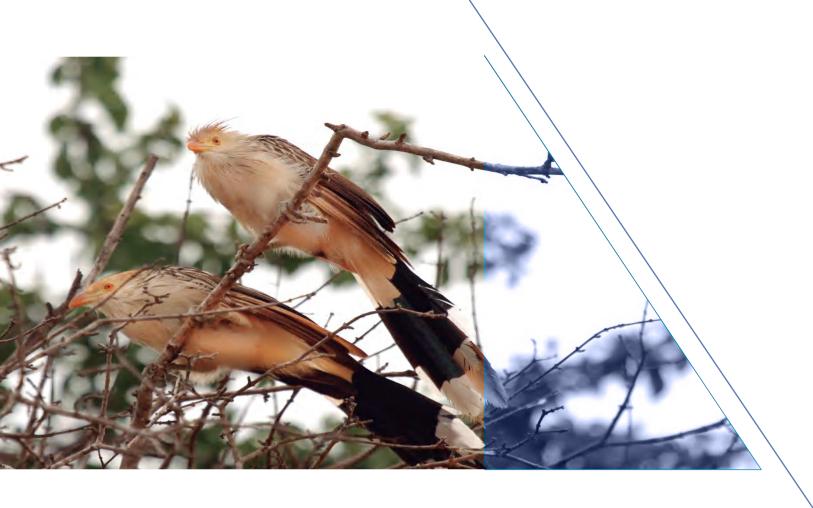
Todas las actividades de Relaciones Comunitarias y las de Gestión Ambiental son parte del Plan SSMS, en función de los requisitos de la Licencia Ambiental DIA 611(c)/07 de GTB, documento en el que se definen las actividades y programas de gestión social y ambiental para la fase de operación del gasoducto Bolivia-Brasil, por tanto, son tareas reguladas y de estricto cumplimiento.

En este sentido, GTB cumplió con la planificación y actividades previstas en el monitoreo y control socio-ambiental permanente sobre el ingreso y la circulación de personas, equipos y maquinarias en el Derecho de Vía (DDV) para evitar impactos innecesarios, especialmente en el tramo del ducto que atraviesa el Parque Nacional Kaa Iya del Gran Chaco, en una extensión de 166 kilómetros (entre las progresivas Kp 102 al Kp 268). Esta es una zona altamente sensible que requiere cuidados especiales y que la empresa tiene la misión de cuidar y proteger.

#### NEGOCIOS INCLUSIVOS

GTB lleva once años de implementación del programa de Negocios Inclusivos, tarea en la que se han generado capacidades entre algunas de las organizaciones indígenas de los pueblos guaraní, isoceño y chiquitano para la prestación del servicio de control y vigilancia, y que a su vez es un componente importante del programa de Conservación del Jaguar, desarrollado entre La Dirección del Parque Kaa Iya, GTB y las organizaciones indígenas.

Las organizaciones indígenas, a través de este programa, se han organizado y fortalecido para brindar el servicio requerido conforme a las exigencias del sistema de gestión de GTB y han desarrollado capacidades que les permitirán prestar servicios a otras empresas en otros ámbitos. Por otra parte, el desarrollo de este programa ha generado interés en YPFB y actualmente forma parte importante de la política corporativa para nuestro sector.



EN EL PARQUE NACIONAL KAA IYA
SE HAN REGISTRADO IMPORTANTES
LOGROS EN LA CONSERVACIÓN DEL
MEDIO AMBIENTE QUE HAN SIDO
DESTACADOS A NIVEL MUNDIAL, Y
GTB ES PARTE DE ESTE PROCESO.

De esta manera GTB incorpora los públicos de interés locales en la cadena de valor del negocio y desarrolla un programa de Monitoreo Socio Ambiental para el cumplimiento de sus obligaciones regulatorias, con un impacto positivo en la conservación del medio ambiente en el marco de un modelo único de gestión en el que se articula a las instituciones del Estado, el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), la Empresa y las organizaciones indígenas.

LA AUTORIDAD COMPETENTE
HA PODIDO EVIDENCIAR QUE LA
OPERACIÓN ESTÁ CUMPLIENDO
A CABALIDAD LOS REQUISITOS
REGULATORIOS Y QUE GENERA
IMPACTOS POSITIVOS A NIVEL
AMBIENTAL Y SOCIAL.

#### **RSE**

# CONTRIBUCIÓN DE GTB A LA CONSERVACIÓN

#### AL RESCATE DEL BUFEO BOLIVIANO

Con la presentación y entrega de resúmenes científicos al Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado, GTB concluyó su participación en el Programa de Protección del Bufeo *Inia boliviensis* después de cinco años de trabajo continuo para conservar esta especie única que habita en las sub-cuencas de los ríos Madera, Mamoré e Iténez y que ha sido declarada como patrimonio natural de Bolivia.

Entre lo más destacado de la participación de GTB se encuentra el rescate de 26 bufeos, conocidos también como delfines de río, varados en la confluencia de los ríos Pailas y Grande, acción que derivó en la firma del convenio de cooperación para la conservación del bufeo entre GTB y el Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado y en la articulación de esfuerzos interinstitucionales entre el Ministerio de Medio Ambiente y Aguas, el Ministerio de Culturas y YPFB Corporación para la elaboración del Plan Quinquenal de Conservación del Bufeo, que fue implementado exitosamente.

GTB también patrocinó la publicación del libro Bufeo Bolivano, en alianza con el Museo, el mismo que tiene un alto valor científico y fue utilizado para el diseño de políticas de conservación de esta especie.

El bufeo es exclusivo de los ríos de Sudamérica y es el único cetáceo existente en Bolivia, por lo que es una especie endémica.

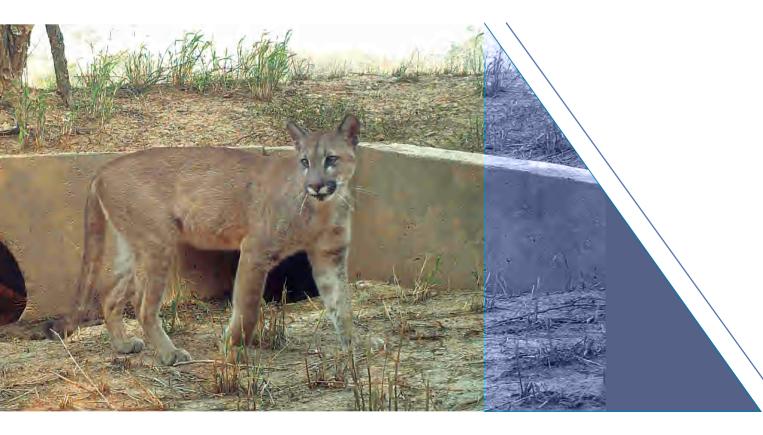


#### DERECHO DE VÍA DE GTB ES UNA ZONA DE JAGUARES

La población de jaguares dentro del Área Natural de Manejo Integrado del Parque Nacional Kaa Iya, más específicamente en la zona comprendida entre las progresivas kp102 y kp268 del Derecho de Vía del gasoducto de GTB, ha aumentado en los últimos años gracias a la gestión ambiental emprendida por la compañía a través del Programa de Conservación del Jaguar, que data desde el inicio del proyecto de construcción del ducto de exportación de gas natural.

Según los reportes de los programas de monitoreo de impacto antrópico y aspectos bióticos, la frecuencia del registro de los jaguares (*Panthera onca*) con trampas cámara ubicadas en cinco puestos de control y vigilancia, se ha elevado en más de 70% en los últimos años, lo que demuestra que existen las condiciones favorables para el desarrollo de la especie.

En 2005 se avistó un ejemplar de jaguar hembra en el área de la Estación de Compresión Izozog. A partir de este momento su presencia ha sido continua debido a la seguridad y vigilancia que garantizan las condiciones ideales para su hábitat. Este hecho constituye un indicador muy importante sobre el estado de conservación de la especie y de que las medidas implementadas por la Dirección del Parque Kaa Iya, GTB y las organizaciones indígenas han sido las adecuadas.





# INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

Gas TransBoliviano S.A. Gestión 2016

#### INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

Gas TransBoliviano S.A. - Gestión 2016

#### 1. DETALLE DE NORMAS SOBRE GOBIERNO CORPORATIVO VIGENTES DE LA SOCIEDAD.

El Sistema de Gobierno Corporativo de Gas TransBoliviano S.A. (GTB) se encuentra establecido en los Estatutos de la Sociedad, otorga normas, pautas y principios de acción que enmarcan y orientan el correcto funcionamiento de la empresa, teniendo como principales órganos de régimen de control la (i) Junta General de Accionistas, (ii) el Directorio, (iii) los Organismos Ejecutivos y (iv) los Síndicos de la sociedad en su calidad de Comisión Fiscalizadora.

#### ESTRUCTURA ACCIONARIA

- 1. YPFB Transporte S.A. Propietaria de 86.547 acciones (51%)
- 2. EIG Bolivia Pipeline AB
  Propietaria de 64.486 acciones (38%)
- 3. Petrobras Logística de Gas S.A. Propietaria de 18.667 acciones (11%)

#### (i) LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Es el organismo máximo de decisiones de la sociedad, con las más amplias facultades de resolución de los asuntos sometidos a su conocimiento de acuerdo a lo establecido en el Código de Comercio y los estatutos de la sociedad.

#### (ii) DIRECTORIO

La sociedad es administrada por un Directorio que está compuesto por cinco miembros titulares, accionistas o no, y por un número similar de suplentes, accionistas y con sujeción a los contratos vigentes suscrito por los accionistas y la sociedad.

#### (iii) ORGANISMOS EJECUTIVOS

Las funciones ejecutivas y gerenciales están a cargo de uno o más gerentes o administradores (Gerencia Ejecutiva), que son delegados con sus respectivas funciones y atribuciones por el Directorio de la sociedad.

#### (iv) SÍNDICOS

Los Síndicos ejercen la función de fiscalización plena y permanente de las operaciones y libros sociales, sin intervenir en la función administrativa. Tienen como objetivo verificar el cumplimiento de todos los requisitos que la ley y los estatutos de la sociedad establecen.

#### 2. CONFLICTO DE INTERESES COMUNICADOS, ASÍ COMO LOS ACTOS Y OPERACIONES EJECUTADOS CON PARTES VINCULADAS

GTB mantiene desde el año 2000 un Contrato de Prestación de Servicios con uno de sus accionistas, la empresa YPFB Transporte S.A., así como también Contratos de Arrendamiento de sus oficinas corporativas, almacenes y otras instalaciones; contratos que han sido debidamente revisados y aprobados por los organismos competentes de GTB.

### 3. ACTUACIONES ENCAMINADAS A IMPLEMENTAR O MEJORAR UNA MEDIDA DE GOBIERNO CORPORATIVO Y SI ES POSIBLE SEÑALAR LA EVIDENCIA O DOCUMENTO CON EL CUAL SE CULMINÓ EL PROCESO

El estatuto de la sociedad es el principal documento de gobierno corporativo que contiene todas las normas y principios por el cual se rige y administra la compañía.

#### 4. EL PLAN ESTRATÉGICO DE IMPLEMENTACIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO, SI LO TUVIERE

El estatuto de la sociedad es el principal documento de administración, gestión y control de la compañía. Asimismo, en fecha 16 de diciembre de 2016, se aprobó el "Plan Estratégico Empresarial de GTB 2017 - 2021", que genera el alineamiento de GTB a los Objetivos Estratégicos del Sector de Hidrocarburos y de YPFB, para desarrollar estrategias conjuntas y una visión común.

#### 5. UNA RELACIÓN SOBRE LAS DENUNCIAS PRESENTADAS CON LA SOCIEDAD

A la fecha, GTB no ha sido objeto de denuncias o investigaciones por parte del Ministerio de Transparencia o del Ministerio Público, por asunto relacionados a falta de transparencia o actos de corrupción en la administración y/o contratos suscritos con terceros.

#### 6. OTROS QUE LA SOCIEDAD CONSIDERE CONVENIENTES

Ninguno en particular.

# MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO



#### MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO 2016

Gas TransBoliviano S.A.

Durante la gestión 2016, el Directorio de Gas TransBoliviano S.A. estuvo compuesto por los siguientes miembros:

#### DIRECTORES TITULARES

- Irne Roca Morón
- Santiago Sologuren Paz
- Roberto González Peláez
- Jorge Aguilera Liendo
- Edward Eugene Miller

#### **DIRECTORES SUPLENTES**

- Posición Vacante
- Posición Vacante
- Posición Vacante
- Posición Vacante
- Jose Magela Bernardes

La Mesa Directiva del Directorio de la sociedad durante la gestión 2016 estuvo conformada de la siguiente manera:

- ▶ PRESIDENTE: Irne Roca Morón
- VICEPRESIDENTE: Roberto González Peláez
- ▶ SECRETARIO: Santiago Sologuren Paz

Durante la gestión 2016, los representantes legales de la sociedad fueron los señores: Roland Ponce Fleig, José Matny Saracho, Jaime La Fuente Gutiérrez y Eduardo Saucedo Justiniano. Por su parte, los síndicos de la sociedad fueron los señores Carlos Romero Mallea y Rolando Montenegro Valverde.

Durante la gestión 2016, el Directorio se reunió en doce (12) oportunidades:

#### 1. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 21 DE ENERO DE 2016

En dicha Reunión se aprobó el siguiente tema:

(i) Autorización de Niveles de Aprobación para los Documentos del Sistema de Gestión de Negocios.

#### 2 REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 07 DE MARZO DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Balance General y Estados Financieros al 31 de diciembre de 2015 y Distribución de Dividendos;
- (ii) Convocatoria a Junta General Ordinaria de Accionistas;
- (iii) Convocatoria a Junta General Extraordinaria de Accionistas;
- (iv) Cierre de Objetivos Empresariales 2015;
- (v) Estándar de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios.

#### MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO 2016

Gas TransBoliviano S.A.

#### 3. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 18 DE ABRIL DE 2016

Dicha reunión fue suspendida, de acuerdo con lo solicitado por el Directorio.

#### 4. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 19 DE ABRIL 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Remoción del Gerente General de GTB;
- (ii) Designación de Gerente General de GTB;
- (iii) Revocatoria y Otorgamiento de Poderes;
- (iv) Convocatoria a Junta General Ordinaria de Accionistas:
- (v) Convocatoria a Junta General Extraordinaria de Accionistas.

#### 5. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 25 DE MAYO DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Elección de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Directorio;
- (ii) Designación de miembros del Comité de Seguros Programa de Seguros GTB 2016 2017.

#### 6. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 30 DE JUNIO DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Reglamento para la Contratación de Bienes y Servicios;
- (ii) Contratos de Arrendamiento de Oficinas y Almacén con YPFB Transporte S.A.;
- (iii) Convocatoria a Junta General Extraordinaria de Accionistas.

#### 7. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 21 DE JULIO DE 2016

En dicha Reunión se aprobó el siguiente tema:

(i) Daños I del Transportador.

#### 8. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 17 DE AGOSTO DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Objetivos Empresariales 2016;
- (ii) Metodología propuesta para Terminación del Acuerdo de Transporte Gas TransBoliviano S.A. (GTB) Transborder Gas Services (TBS);
- (iii) Reglamento de Seguridad de la Información y Conformación del Comité de Seguridad de la Información.

#### 9. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 10 DE OCTUBRE DE 2016

En dicha Reunión se aprobó el siguiente tema:

(i) Adjudicación Programa de Seguros GTB 2016 - 2017.

#### 10. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 04 DE NOVIEMBRE DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Reglamento de Contabilidad;
- (ii) Reglamento de Presupuesto:
- (iii) Reglamento de Límites de Autonomía, Competencias y Firmas de Instrumentos de Pago;
- (iv) Reglamento de Gestión de Proyectos;
- (v) Modificaciones del Reglamento de Seguridad de la Información;
- (vi) Modificación al Reglamento de Contratación de Bienes y Servicios;
- (vii) Reglamento de Garantías para Procesos de Contratación de Bienes y Servicios;
- (viii) Reglamento de Seguros para Contratistas;
- (ix) Reglamento de Planificación Estratégica:
- (x) Revocatoria y Otorgamiento de Poderes.

#### 11. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 18 DE NOVIEMBRE DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Reglamento de Tesorería;
- (ii) Reglamento de Dividendos y Financiamiento.

#### 12. REUNIÓN DE DIRECTORIO DE FECHA 15 DE DICIEMBRE DE 2016

En dicha Reunión se aprobaron los siguientes temas:

- (i) Plan Estratégico y Presupuesto Empresarial 2017;
- (ii) Inicio de Proceso de Licitación del Contrato de Mantenimiento de Líneas & DDV;
- (iii) Convocatoria a Junta General Ordinaria de Accionistas.







# INFORME DE LOS SÍNDICOS

Santa Cruz, 24 de febrero de 2017

Señores Accionistas Gas TransBoliviano S.A. Santa Cruz - Bolivia

#### De nuestra consideración:

De acuerdo a las disposiciones de las leyes bolivianas, normas establecidas en el Código de Comercio, los estatutos vigentes de la sociedad Gas TransBoliviano S.A., en nuestro carácter de Síndicos Titulares de la empresa Gas TransBoliviano S.A. (en adelante "GTB" o la "Sociedad"), actuando de forma colegiada, denominada para todo efecto como Comisión Fiscalizadora, designados por la Asamblea de Accionistas, hemos asistido con voz, pero sin voto, a todas las reuniones del Directorio y Junta de Accionistas de la Sociedad, durante el año 2016. Reuniones en las que ejercimos libremente nuestras atribuciones como fiscalizadores, evidenciando en todas ellas que se actuó dentro de los marcos establecidos y cumpliendo el Estatuto de la empresa.

Hemos cumplido con revisar el Balance General de Gas TransBoliviano S.A. y los correspondientes Estados de Pérdidas y Ganancias, de Evolución del Patrimonio Neto y el dictamen de los auditores Deloitte S.R.L., emitido sobre dichos estados. En dicho dictamen los auditores señalan que su examen se efectuó de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia, y concluyen que los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Gas TransBoliviano S.A., de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia.

La memoria y los estados financieros son responsabilidad de la administración de la empresa. Nuestra responsabilidad en nuestra calidad de Comisión Fiscalizadora es examinar los libros, documentos, estados de cuenta; por lo que deseamos manifestar los siguientes aspectos relevantes:

- Se mantienen sin cambios los temas relacionados con: 1) los disclaimers, 2) el monto pendiente por Reducción de Cargo por Capacidad por más de US\$ 7 millones, 3) menores ingresos por la disminución de volúmenes contratados y transportados, 4) exceso de flujo de caja; corrigiéndose de manera parcial la dualidad de funciones con cargos en la empresa Transierra/falta de designación definitiva de cargos gerenciales/directivos.
- Se encuentra pendiente de resolución, la solicitud de devolución del impuesto al Valor Agregado (IVA) a través de notas de crédito fiscal emergentes del financiamiento obtenido de YPFB Transporte S.A. para la construcción del gasoducto Bolivia Brasil. Al 31 de diciembre de 2016, el monto de crédito fiscal pendiente de devolución alcanza a más de US\$ 8 millones.

• En fecha 4 de julio de 2016, GTB recibió una nota de YPFB solicitando el pago de penalidades bajo el Contrato de Compra venta de gas natural YPFB – Petrobras por un monto de más de US\$ 18 MM, consecuentemente en fecha 5 de julio de 2016 GTB envió una nota de respuesta indicando que existen diferencias en relación a la aplicación de los conceptos aplicables a los contratos de transporte. Al 31 de diciembre de 2016, a criterio de la gerencia de la sociedad, se ha registrado una previsión por más de US\$ 9 millones. A la fecha de emisión del presente informe este reclamo se encuentra en discusión con la parte técnica de YPFB Corporación.

Basados en nuestra tarea de fiscalizadores y en el análisis de los estados financieros antes mencionados y sus notas, informamos que, dentro del periodo que concluyó el 31 de diciembre de 2016 ejercimos las funciones de Síndicos actuando como Comisión Fiscalizadora y no hemos tomado conocimiento de otro caso relevante que pudiera afectar, tanto los estados financieros de Gas TransBoliviano S.A. como la memoria correspondiente.

Por lo tanto, en nuestro carácter de Síndicos Titulares actuando en forma colegiada, denominada para todo efecto como Comisión Fiscalizadora, los suscritos recomiendan a los accionistas aprobar el Balance General, sus Estados Financieros y la Memoria Anual, por el año terminado el 31 de diciembre de 2016.

Rolando Montenegro Valverde Síndico Gas TransBoliviano / Carlos Romero Mallea Síndico Gas TransBoliviano

Omers.

#### GAS TRANSBOLIVIANO S.A.

Representante Legal: Roland Ponce Fleig Número de Identificación Tributaria: 1028473020 Número de Registro Fundempresa: 13381 Dirección: Doble Vía La Guardia Km 7 ½ - Santa Cruz de la Sierra Teléfono: (591-3) 371-4900 Fax: (591-3) 371-4009

Web: www.gastransboliviano.com

COORDINACIÓN Héctor Molina

EDICIÓN & DIAGRAMACIÓN

PARAGRAPH Ediciones & Publicidad S.R.L.

> FOTOGRAFÍA Jhon Orellana Archivos GTB

